



Número: **1048223-55.2023.8.11.0041**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Órgão julgador: **1ª VARA CÍVEL DE CUIABÁ**

Última distribuição : **15/12/2023**

Valor da causa: **R\$ 60.008.622,94**

Assuntos: **Recuperação judicial e Falência**

Nível de Sigilo: **0 (Público)**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Advogados
K. AGRO COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI (AUTOR)	CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES (ADVOGADO(A)) LARISSA MITER SIMON (ADVOGADO(A)) AUGUSTO MARIO VIEIRA NETO (ADVOGADO(A))
DANIELA CARGNIN KREMER (AUTOR)	LARISSA MITER SIMON (ADVOGADO(A)) CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES (ADVOGADO(A)) AUGUSTO MARIO VIEIRA NETO (ADVOGADO(A))
GUSTAVO CARGNIN KREMER (AUTOR)	LARISSA MITER SIMON (ADVOGADO(A)) CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES (ADVOGADO(A)) AUGUSTO MARIO VIEIRA NETO (ADVOGADO(A))
GUILHERME CARGNIN KREMER (AUTOR)	LARISSA MITER SIMON (ADVOGADO(A)) AUGUSTO MARIO VIEIRA NETO (ADVOGADO(A)) CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES (ADVOGADO(A))
RENATO FRANCISCO KREMER (AUTOR)	

	LARISSA MITER SIMON (ADVOGADO(A)) CLOVIS SGUAREZI MUSSA DE MORAES (ADVOGADO(A)) AUGUSTO MARIO VIEIRA NETO (ADVOGADO(A))
Credores em geral (REU)	
	EDUARDO ALVES MARÇAL (ADVOGADO(A)) JOAO VICENTE BERRIEL NETTO (ADVOGADO(A)) LUIS ARMANDO SABOYA AMORA (ADVOGADO(A)) MILENA PIRAGINE (ADVOGADO(A))

Outros participantes	
CASE ADMINISTRACAO JUDICIAL EIRELI - ME (ADMINISTRADOR(A) JUDICIAL)	
	BRUNO OLIVEIRA CASTRO (ADVOGADO(A))
B.C.S ADMINISTRACAO JUDICIAL CONSULTORIA EMPRESARIAL E PERICIAS LTDA (PERITO / INTÉRPRETE)	
	BRUNO CARVALHO DE SOUZA (ADVOGADO(A))
MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DE MATO GROSSO (CUSTOS LEGIS)	

Documentos				
Id.	Data da Assinatura	Movimento	Documento	Tipo
149074068	01/04/2024 15:51	Sem movimento	RMA Fevereiro.2024	Outros documentos

GRUPO KREMER

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS

(Art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/2005 e em conformidade com a recomendação no 72, de 19 de agosto de 2020)

Referência: Fevereiro de 2024



Sumário

03	1. Breves considerações
03	Houve alteração da atividade empresarial?
03	Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?
03	Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?
04	2. Funcionários
04	Quadro de funcionários
04	Número de funcionários/colaboradores total
04	Número de funcionários CLT
04	Número de pessoas jurídicas
05	3. Análise dos dados contábeis e informações financeiras
05	3.2. Análise Demonstração do Resultado do Exercício (Evolução)
09	3.3. Análise horizontal e vertical do Balanço Patrimonial
11	3.4. Análise dos Índices de liquidez
15	3.5. Análise dos Indicadores Financeiros
16	4. Principais ocorrências do processo de RJ
17	5. Conclusão



RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DO DEVEDOR
(Art. 22, II, alínea "c", da Lei 11.101/2005)

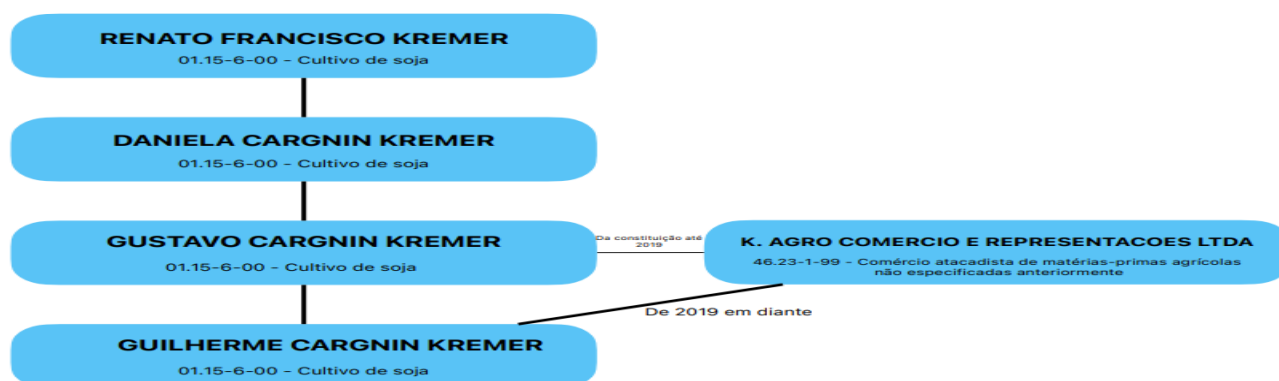
Recuperanda: **RENATO FRANCISCO KREMER, DANIELA CARGNIN KREMER, GUSTAVO CARGNIN KREMER, GUILHERME CARGNIN KREMER, K. AGRO COMERCIO E REPRESENTACOES**

Referência: **Fevereiro de 2024.**

1. Considerações iniciais

1.1.1. O objetivo deste Relatório é levar ao conhecimento do juízo e credores a situação financeira e operacional das empresas em recuperação judicial, com base em informações e registros contábeis, e, quando disponíveis, informações gerenciais, relativas às atividades operacionais, econômicas, financeira e patrimonial do grupo em recuperação judicial.

1.1.2. A Recuperação do Grupo Kremer é composto pelo litisconsórcio ativo das empresas Renato Francisco Kremer, Daniela Cargnin Kremer, Gustavo Cargnin Kremer, Guilherme Cargnin Kremer, k. Agro Comercio e Representações que atua no ramo de produtores rurais, atuando em conjunto e ordenadamente nas mesmas propriedades rurais, se utilizando dos mesmos maquinários e funcionários.



1.1.3. As principais áreas onde os recuperandas realizam suas atividades de agricultura são os imóveis rurais denominados: i) "Fazenda Santa Fé do Quebó", situada no município de Nobres/MT; ii) "Fazenda Lagoa Preta", situado no município de Nobres/MT; iii) "Fazenda Santa Fé I", situada no município de Santa



Rita do Trivelato/MT; e iv) "Fazenda Santa Fé II", também situada no município de Santa Rita do Trivelato/MT.

1.1.4. Até o presente momento não houve alteração da atividade empresarial do Grupo Kremer, bem como não houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração. Do mesmo modo, não houve abertura ou fechamento de filiais.

2. Funcionários

2.1.1. As Recuperandas apresentaram um quadro de funcionários, em seu pedido de recuperação Judicial, que possuía 12 (doze) funcionários. De acordo com esta relação de empregados apresentados pelo Recuperanda, todos contratos de trabalhos são vinculados ao regime da Convenção das Leis do Trabalho (CLT).

2.1.2. A Recuperanda encaminhou relação de funcionários referente ao período de fevereiro/2024, na qual consta um total de 13 (treze) funcionários.

Funcionários	dez/23	jan/24	fev/24
Quantidade Inicial	12	12	13
(+) Admissões	0	1	0
(-) Demissões	0	0	0
Total de Funcionários	12	13	13
Variação		0%	



3. Análise dos dados contábeis e informações financeiras

3.1.1. As demonstrações contábeis apresentadas no processo recuperacional, têm como objetivo levar ao conhecimento do juiz e da coletividade de credores a real situação patrimonial e financeira das recuperanda. Constitui documento suporte: balanço, balancete, DRE, fluxo de caixa e razões contábeis. Esse relatório contempla análise do mês de fevereiro de 2024.

3.1.2. Assim, após análise da referida demonstração contábil, que compreendem: balancete de verificação contábil, balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado do respectivo período, demonstramos a seguir, cálculos dos índices de liquidez, bem como comentários sobre o desempenho.

3.1.3. Vale ressaltar, que os demonstrativos de verificação apresentado são tidos como bases para a confecção do relatório são de integral responsabilidade da contabilidade e administração das recuperandas.

3.2. ANÁLISE DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (EVOLUÇÃO)

I. Análise horizontal e vertical da Demonstração do Resultado do Exercício fevereiro de 2024

3.2.1. Na análise horizontal é feita a comparação do período atual com o período anterior.

3.2.2. Por esta análise, pode-se observar que as receitas operacionais obtiveram um acréscimo em 260,8% em comparado ao período anterior, do ponto de vista das deduções de receitas, portanto dos custos, verificou-se um decréscimo em 58,9% em comparação ao período anterior, e das despesas operacionais um decréscimo em torno de 61,8%, todos no mês corrente. Culminou, como podemos observar em um resultado operacional negativo da ordem de 70,7% no mês corrente em comparado ao período anterior.

3.2.3. Na análise vertical é feita comparação da estrutura, ou seja, é utilizado para identificar a porcentagem de participação de cada conta em relação as receitas operacionais. Na somatória das contas de deduções das receitas, custos e despesas podemos notar que o percentual fica em torno de 390,3% esse



percentual reflete os custos operacionais em 21,9% e despesas operacionais em 368,4%. Esse consumo das receitas por parte dos custos e despesas resultaram na geração de resultado operacional negativo em torno de 290,3% sobre o montante operacional. Assim, após as deduções das receitas, custos e despesas de modo geral, nota-se que o prejuízo no exercício do mês fevereiro 2024, ficou em torno de 297,3%.

GRUPO KREMER
DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO - CONSOLIDADO
Valores expressos em reais

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	fev-24			jan-24		
	Valor (mil)	AV	AH	Valor (mil)	AV	AH
D R E						
Receita Operacional Líquida	31.060	100,0%	260,8%	8.609	100,00%	-99,96%
(-) Custo de Bens e/ou Serv. Vendidos	- 6.809	-21,9%	-58,9%	- 16.550	-192,25%	-99,88%
(=) Resultado Bruto	24.251	78,1%	405,4%	7.941	-92,25%	-100,11%
(+) Despesas/Receitas Operacionais	- 114.434	-368,4%	61,8%	- 299.439	-3478,40%	96,44%
Despesas Operacionais	- 114.434	-368,4%	58,1%	- 273.426	-3176,21%	96,69%
Despesas Administrativas	-	0,0%	100,0%	- 24.087	-279,80%	-100,00%
Despesas Tributárias	-	0,0%	100,0%	- 1.927	-22,38%	-100,00%
(=) Lucro Operacional (antes dos res financeiros)	- 90.182	-290,3%	-70,7%	- 307.380	-3570,64%	-68,21%
Despesas Financeiras	- 2.164	-7,0%	33,6%	- 1.620	-18,82%	-87,09%
(=) Lucro operacional	- 92.346	-297,3%	-70,1%	- 309.000	-3589,46%	-68,45%
(=) Resultado Não Operacional	- 92.346	-297,3%	-70,1%	- 309.000	-3589,46%	-68,45%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	- 92.346	-297,3%	-70,1%	- 309.000	-3589,46%	-68,45%

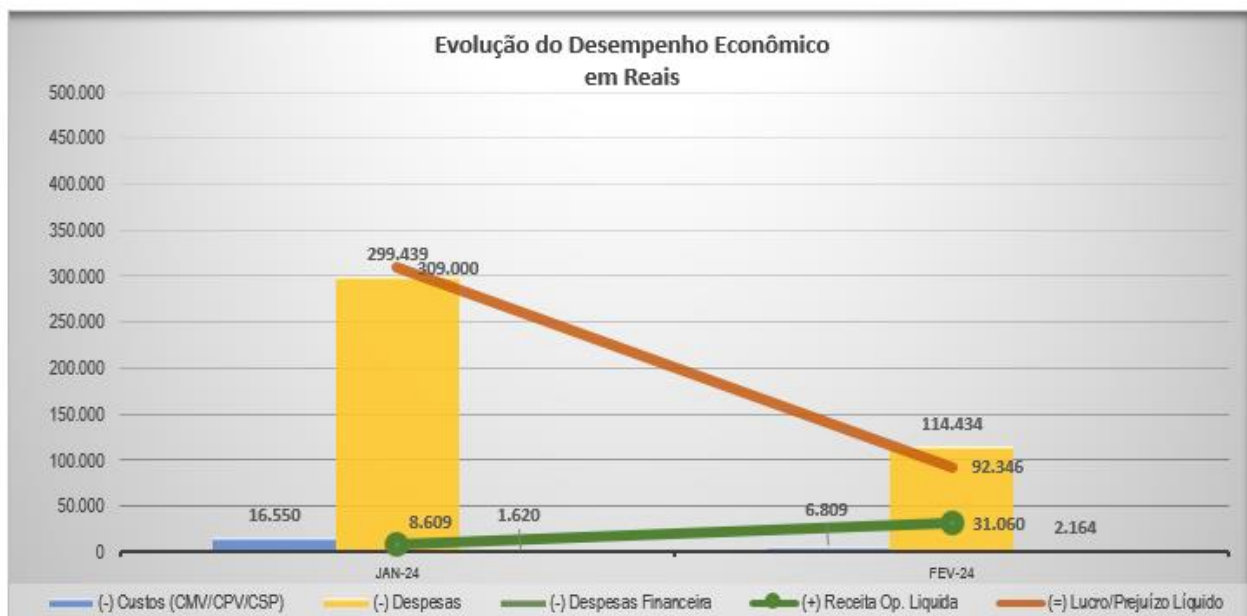
II. Desempenho Econômico

3.2.4. Através do gráfico ilustrativo – abaixo demonstrado, verifica-se que o desempenho operacional da recuperanda, segundo o demonstrativo de resultado econômico – DRE, podemos observar que o desempenho operacional do resultado operacional líquido vem de vários períodos negativos. Sendo no mês de fevereiro consolidando em R\$ 92.346 (Noventa e dois mil, trezentos e quarenta e seis reais) de Prejuízo do exercício.

Exercícios em:	fev-24	jan-24
(+) Receita Op. Líquida	31.060	8.609
(-) Custos (CMV/CPV/CSP)	6.809	16.550
(-) Despesas	114.434	299.439

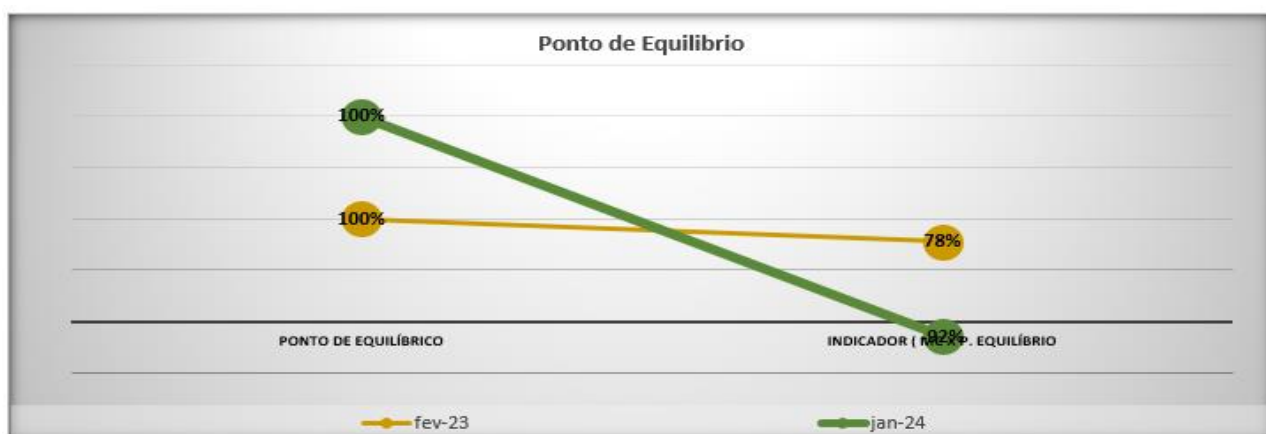


(-) Despesas Financeira	2.164	1.620
(=) Lucro/Prejuízo Líquido	92.346	309.000



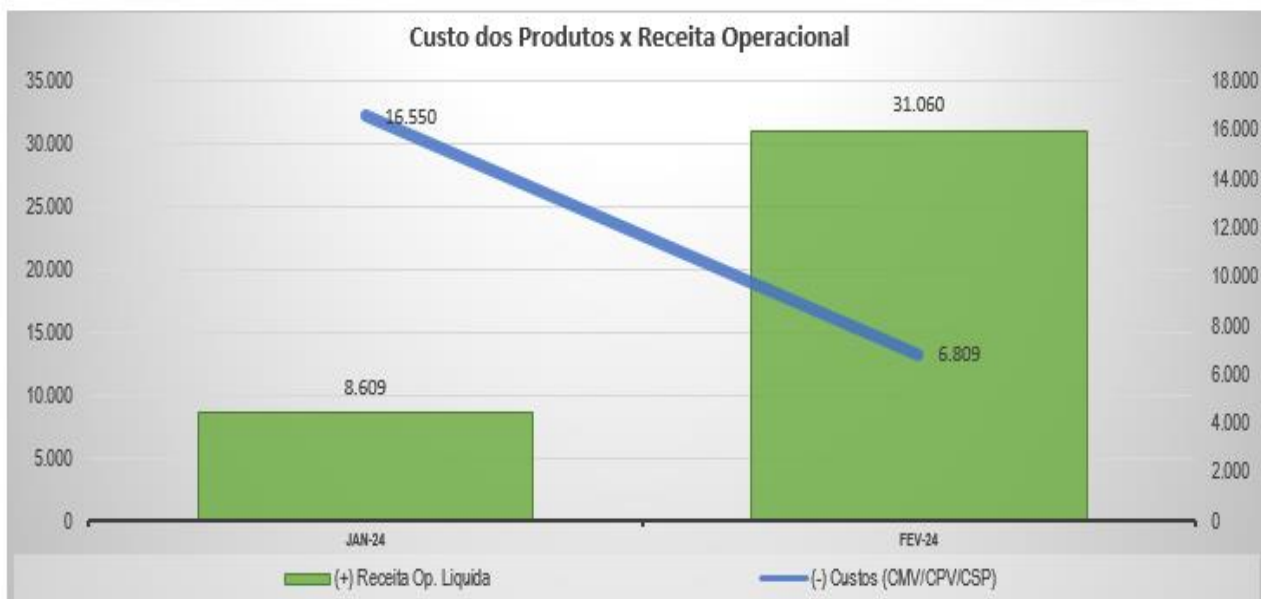
III. Ponto de Equilíbrio

3.2.5. O ponto de equilíbrio é um indicador de segurança do negócio, pois demonstra o nível de vendas necessário para a empresa operar sem lucro ou prejuízo. Quanto maior, melhor esse indicador. Operar abaixo do ponto de equilíbrio significa realizar prejuízo. Neste ponto, analisa se a empresa consegue cobrir todos os custos variáveis de sua operação, e também todos os custos fixos.



3.2.6. O grupo empresarial apresentou um acréscimo na margem de ponto de equilíbrio, ou seja, a empresa precisaria de aproximadamente 22% de aumento nas receitas operacionais, para cobrir os custos fixos e variáveis da operação no mês de fevereiro de 2024.

IV. Custo das Mercadorias



3.2.7. Observa-se, que a recuperanda consolidou o equivalente ao valor R\$ 6.809 de custos com a receita equivalente em R\$ 31.060 no mês atual. Essa situação demonstra que os custos das mercadorias está influenciando na geração do resultado negativo mensal, pois quanto maiores os custos menores os lucros.

3.3. ANÁLISE HORIZONTAL E VERTICAL DO BALANÇO PATRIMONIAL

Análise horizontal e vertical do Balanço Patrimonial
GRUPO KREMER
BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO
Valores expressos em reais



	fev/24			jan/24		
BALANÇO PATRIMONIAL	Valor (mil)	AV	AH	Valor (mil)	AV	AH
ATIVO TOTAL	17.878.837	100,00%	0,0%	17.877.162	100,00%	0,20%
ATIVO CIRCULANTE	6.044.425	33,81%	0,4%	6.019.207	33,67%	2,99%
Caixa e equivalentes de caixa	5.873.317	32,85%	0,5%	5.844.201	32,69%	0,00%
Tributos a recuperar	179	0,00%	0,0%	179	0,00%	0,00%
Adiantamentos a Terceiros	170.929	0,96%	-2,2%	174.827	0,98%	100,00%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	11.834.412	66,19%	-0,2%	11.857.955	66,33%	-1,16%
Realizável a longo Prazo	-	0,00%	0,0%	-	0,00%	0,00%
Ativo Permanente	11.834.412	66,19%	-0,2%	11.857.955	66,33%	-1,16%
Investimentos	1.523.998	8,52%	0,0%	1.523.998	8,52%	0,00%
Imobilizado	10.310.415	57,67%	-0,2%	10.333.957	57,81%	-1,33%

3.3.1. Houve algumas variações na análise horizontal e vertical, no mês fevereiro de 2024, destacamos como relevantes as seguintes contas:

- **Disponível:** os recursos disponíveis obtiveram um acréscimo em 0,5% no mês corrente em comparado ao período anterior. Até o período atual o disponível equivale a 32,85% do ativo total.
- **Adiantamentos a Terceiros:** a conta de adiantamento a terceiros obtiveram um decréscimo em 2,20% no mês corrente em comparado ao período anterior. Até o mês atual a conta de adiantamento a terceiros equivale a 0,96% do ativo total.
- **Imobilizado:** o saldo da conta imobilizado obtiveram um decréscimo de 0,2% no corrente mês em comparado ao período anterior. Até o mês corrente o saldo da conta imobilizado equivale a 57,67% do ativo total.

3.3.2. Para as contas ativas, vale ressaltar que a geração de fluxo de caixa operacional não vem contribuindo para um fortalecimento dos recursos imediatos ao longo dos últimos meses. No geral, os bens e direitos do ativo de curto prazo equivalem a 33,81% do ativo total até o mês de fevereiro de 2024,



dessa porcentagem 32,85% refere-se ao disponível, produz reflexo no caixa do grupo.

	fev/24			jan/24		
	Valor (mil)	AV	AH	Valor (mil)	AV	AH
	17.878.837	100,00%	0,0%	17.877.162	100,00%	0,20%
<u>PASSIVO CIRCULANTE</u>	57.142.561	319,61%	0,2%	57.050.540	319,13%	1,73%
Empréstimos e financiamentos	27.765.031	155,30%	0,1%	27.740.440	155,17%	0,87%
Fornecedores	29.282.824	163,78%	0,2%	29.220.240	163,45%	2,62%
Obrigações Trabalhista e Previdenciárias	68.466	0,38%	6,0%	64.609	0,36%	-21,03%
Obrigações tributárias	26.240	0,15%	3,9%	25.250	0,14%	-4,04%
<u>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</u>	- 39.263.724	-219,61%	-0,2%	- 39.173.378	-219,13%	-2,44%
<u>Exigível a longo Prazo</u>	1.050.141	5,87%	0,0%	1.050.141	5,87%	18,52%
Empréstimos e financiamentos	1.050.141	5,87%	0,0%	1.050.141	5,87%	18,52%
<u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u>	- 40.313.865	-225,48%	-0,2%	- 40.223.519	-225,00%	-2,80%
Capital Social	73.000	0,41%	0,0%	73.000	0,41%	0,00%
Superveniência Ativa/Passiva	- 35.503.306	-198,58%	0,0%	- 35.503.306	-198,60%	0,00%
Resultado do Exercício	- 178.210	-1,00%	-102,8%	87.864	-0,49%	90,97%
Lucros/Prejuízos Acumulados	- 4.705.350	-26,32%	0,0%	- 4.705.350	-26,32%	-72,69%

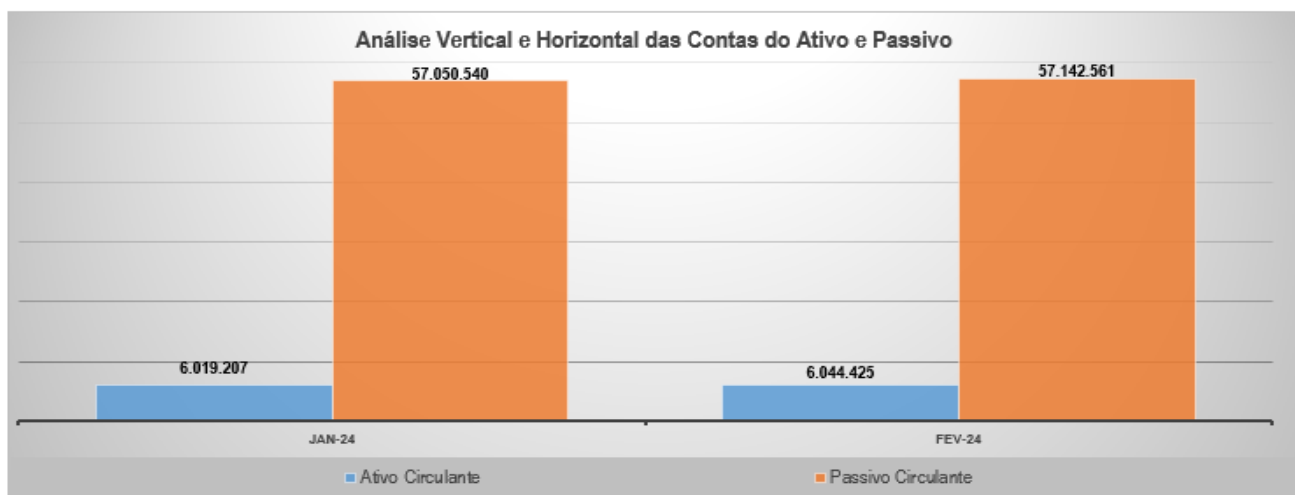
- **Fornecedores:** o saldo da conta de fornecedores obtiveram um acréscimo em 0,2% no mês corrente em comparado ao período anterior. O saldo de fornecedores equivale a 163,78% do passivo total.
- **Empréstimos e financiamentos:** o saldo da conta empréstimo e financiamentos obtiveram um acréscimo em 0,1% no curto prazo e no longo prazo não obtiveram variação no mês corrente em comparado ao período anterior. Atualmente o saldo da conta empréstimos e financiamento equivalem a 155,30% no curto prazo e no longo prazo equivalem a 5,87% do passivo total.
- **Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias:** o saldo da conta obrigações trabalhistas e previdenciárias obtiveram um acréscimo em 6,00% no mês corrente em comparado ao período anterior. O saldo da conta equivale a 0,38% do passivo total.
- **Obrigações Tributárias:** o saldo da conta obrigações tributárias obtiveram um acréscimo em 3,90% no mês corrente em comparado ao período anterior. Atualmente o saldo da conta obrigações tributárias equivalem a 0,15% do passivo total.

3.3.3. Atualmente as contas de curto prazo equivale em 319,61%, a conta empréstimo e financiamento e fornecedores corresponde com maior participação no passivo de curto prazo em 155,30% e 163,78% do passivo total,



gerando um passivo a descoberto, no patrimônio líquido de 225,48% em fevereiro de 2024.

3.3.4. No geral, podemos observar que o ativo versus passivo de curto prazo não vem apresentando capital de giro contábil, não possui recursos de ativo circulante em comparação ao passivo, conforme se observa no gráfico abaixo:



Exercícios em:	fev-24	jan-24
Ativo Circulante	6.044.425	6.019.207
Passivo Circulante	57.142.561	57.050.540

3.4. ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ

INDICADORES DE LIQUIDEZ		fev-24		jan-24	
Líquidez Geral (LG)	AC + RLP	6.044.425	0,10	6.019.207	0,10
	PC + PNC	58.192.702		58.100.681	
Líquidez Corrente (LC)	AC	6.044.425	0,11	6.019.207	0,11



	PC	57.142.561		57.050.540	
Líquidez Seca (LS)	AC - E	6.044.425	0,11	6.019.207	0,11
	PC	57.142.561		57.050.540	
Líquidez Imediata (LI)	Disponibilidade	5.873.317	0,10	5.844.201	0,10
	PC	57.142.561		57.050.540	
Solvência Geral (SG)	AT	17.878.837	0,31	17.877.162	0,31
	PC + PNC	58.192.702		58.100.681	
Endividamento do Ativo (EA)	PC + PNC	58.192.702	325%	58.100.681	325%
	AT	17.878.837		17.877.162	

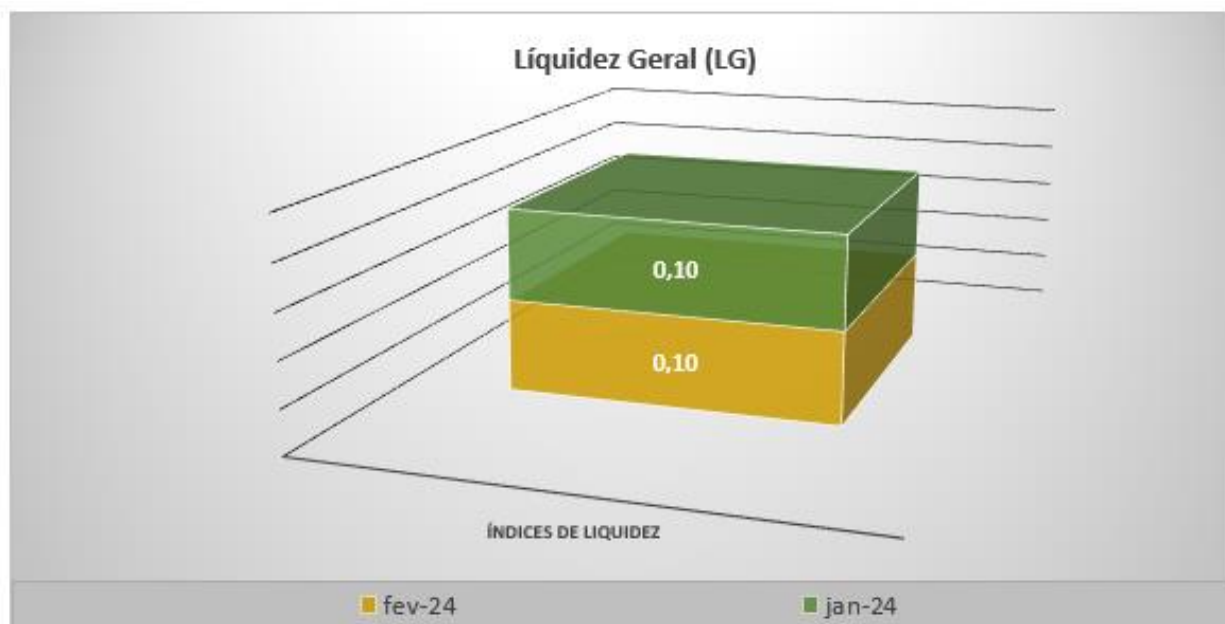
I. Índices de Liquidez

3.4.1. Os índices de liquidez evidenciam a capacidade de recursos disponíveis da entidade em honrar seus compromissos, sendo esperado o indicador igual ou superior a 1 (um).

II. Liquidez Geral

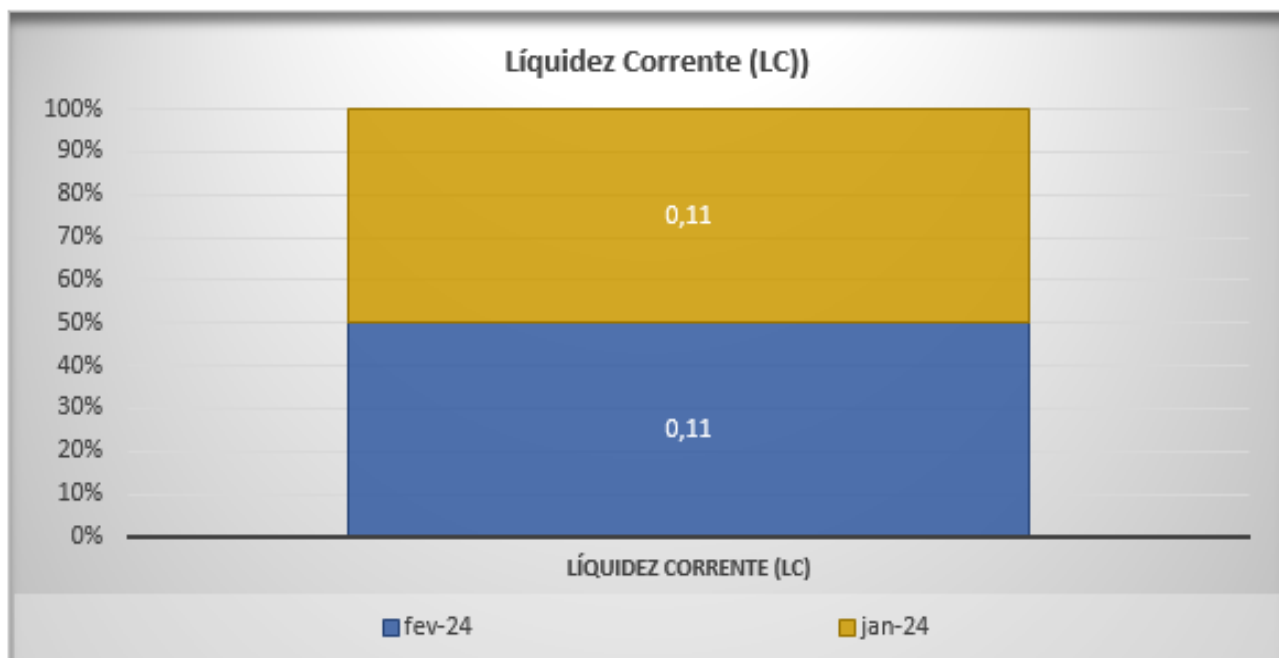
3.4.2. Este quociente serve para detectar a saúde financeira da empresa em curto e longo prazo, ou seja, objetiva avaliar se a empresa terá recursos suficientes para cobrir todas as suas obrigações. No mês de fevereiro o índice demonstrou que para cada R\$ 1,00 de dívidas acumulada a empresa possui R\$ 0,10 em recursos de ativo, ou seja, faltariam recursos no curto prazo e longo prazo em caso de liquidação.





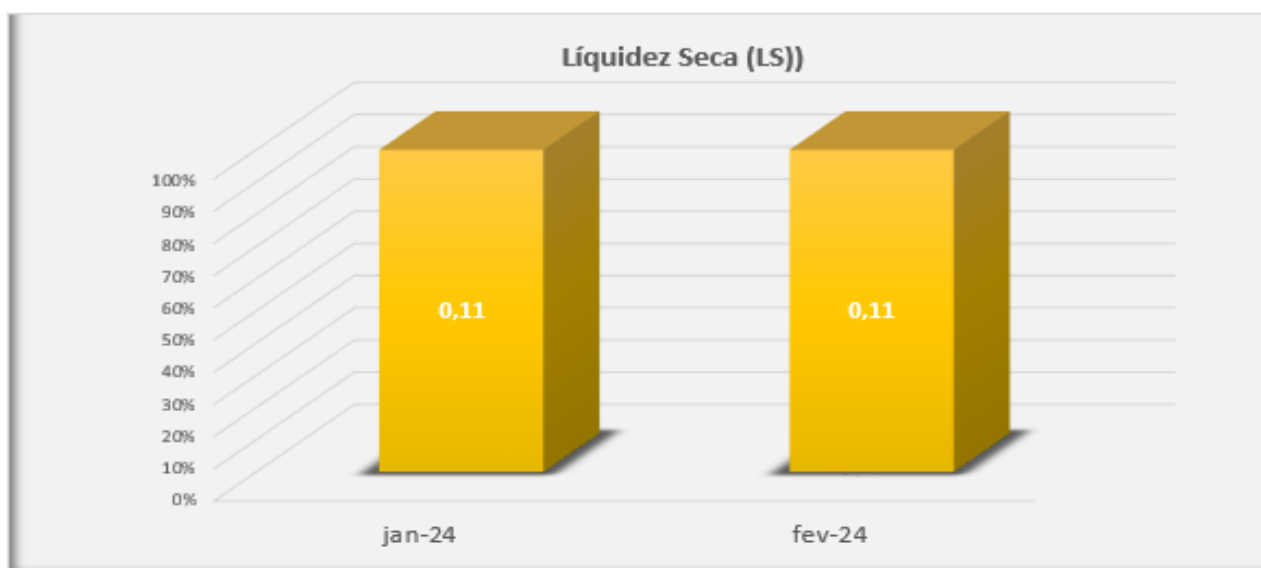
III. Liquidez Corrente

3.4.3. O indicador Liquidez Corrente indica quanto a empresa possui no Ativo Circulante para cada \$ 1,00 de Passivo Circulante, sendo esperado o indicador igual ou superior a 1 (um). Na análise de curto prazo a empresa não apresentou recursos suficientes no ativo para cobrir o endividamento, consolidando o índice de R\$ 0,10 em ativos de curto prazo para cada R\$ 1,00 de passivo de curto prazo em janeiro de 2024.



IV. Liquidez Seca

3.4.4. Na mesma direção, a Liquidez Seca realiza a mesma comparação que a Corrente, diferenciando-se apenas no fato de excluírem os estoques a fim de reduzir o fator de incerteza dentro do ativo circulante. A recuperanda apresentou R\$ 0,09 em recursos de ativos para cada R\$ 1,00 de passivo circulante, ou seja, as empresas não apresentaram recursos financeiros diante de uma eventual paralização dos estoques.



3.5. ANÁLISE DOS INDICADORES FINANCEIROS

INDICADORES FINANCEIROS	FÓRMULA	fev-24		jan-24	
Margem de lucro líquido	Lucro Líquido	-	92.346 -2,97	-	309.000 -35,89
	Receitas		31.060		8.609
Margem de lucro operacional	Lucro Operacional	-	90.182 -2,90	-	307.380 -35,71
	Receitas		31.060		8.609
Margem de lucro bruto	Lucro Bruto		24.251 0,78	-	7.941 -0,92

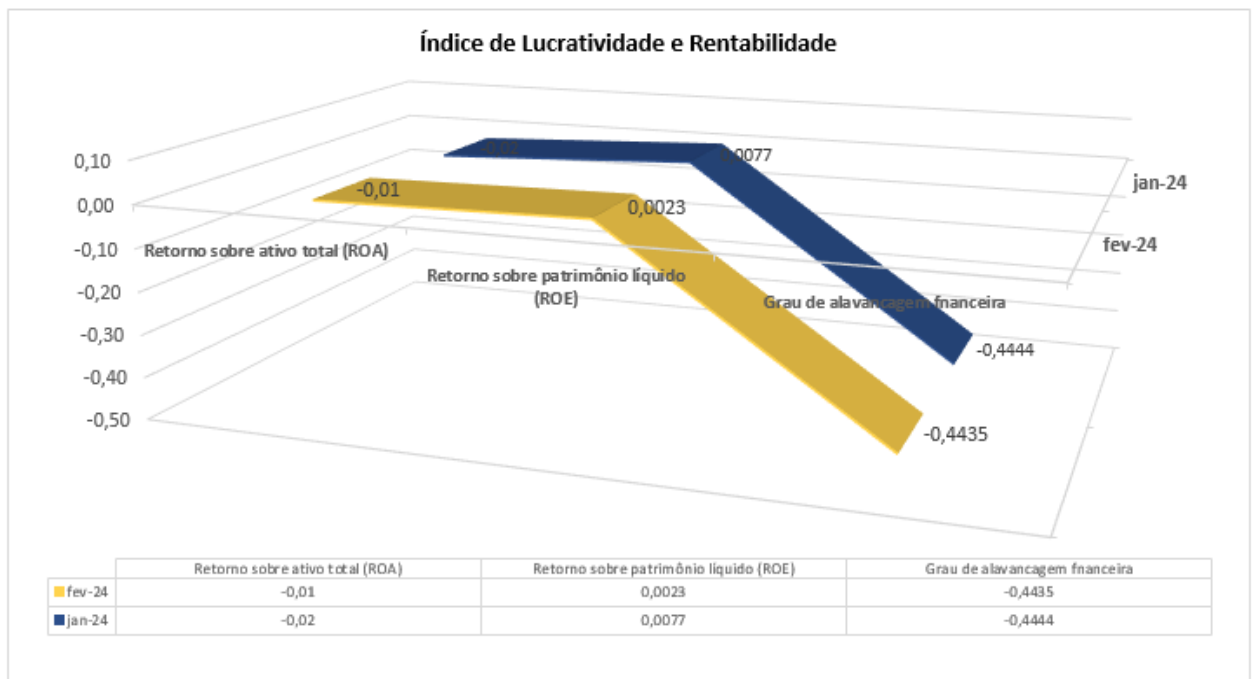


Receita Oper Líquidas		31.060		8.609	
Índice de receita operacional/total de ativos	Lucro Operacional	- 90.182	-0,01	- 307.380	-0,02
AT		17.878.837		17.877.162	
Retorno sobre ativo total (ROA)	Lucro Líquido	- 92.346	-0,01	- 309.000	-0,02
AT		17.878.837		17.877.162	
Retorno sobre o patrimônio líquido (ROE)	Lucro Líquido	- 92.346	0,0023	- 309.000	0,0077
Patrimônio Líquido		- 40.313.865		- 40.223.519	
Grau de alavancagem financeira	ROE	0,0023	-0,4435	0,0077	0,4444
ROA		-0,01		-0,02	

I. Índice de Lucratividade e Rentabilidade

3.5.1. Avaliando os índices de lucratividade e rentabilidade das Recuperandas, em fevereiro/2024 o resultado apresentado negativo em vários períodos consecutivos, quanto ao índice de Retorno sobre o PL (ROE), ressalta-se que este se apresenta negativo no período de análise. Cumpri informar que é salutar mencionar a necessidade de a Recuperandas buscarem a melhora do seu resultado operacional.





4. Principais ocorrências do processo de RJ

DATA:	ID:	EVENTO:
15/12/2023	137185012	Petição Inicial
29/12/2023	137806951	Laudo de Constatação Prévia
06/02/2024	140571637	Decisão deferimento da RJ
01/03/2024	143080707	1º Edital
-	Pendente	PRJ protocolado
-	Pendente	Lista de credores do AJ
-	Pendente	2º Edital
-	Pendente	Prazo fatal para Objeção ao PRJ



-	Pendente	Prazo fatal para Impugnação de Crédito
-	Pendente	Edital convocação AGC
-	Pendente	Homologação do PRJ e concessão da RJ
-	Pendente	Início do cumprimento do PRJ

5. Conclusões

5.1.1. Este relatório conclui satisfatoriamente as demandas estabelecidas no artigo 22, inciso II, alínea c, da Lei 11.101/2005, baseando-se na análise das demonstrações financeiras e informações providas pelo grupo em questão, encerrando a análise para o **mês de fevereiro de 2024**. Além disso, faz-se importante destacar os seguintes pontos:

- a) Em relação ao **endividamento**, observa-se que o endividamento de curto prazo atingiu 319,61%, com 163,78% desse total referente a dívidas com fornecedores e 161,17% a empréstimos e financiamentos. Esta situação reflete a dependência da empresa de capital de terceiros para sustentar suas operações, especialmente no período analisado, que mostrou resultados operacionais negativos, contribuindo para um saldo negativo do capital próprio. Assim, evidencia-se a vulnerabilidade financeira da empresa, sublinhada pela dependência excessiva de financiamento externo.
- b) Quanto à **viabilidade econômico-financeira**, os indicadores financeiros analisados revelaram uma incapacidade da empresa de saldar suas obrigações a curto prazo com os ativos disponíveis, indicando uma gestão financeira problemática. Os índices de rentabilidade como giro do ativo, margem líquida e rentabilidade sobre o ativo e patrimônio líquido foram negativos, refletindo diretamente o desempenho negativo das operações e a deterioração do patrimônio líquido. Isso destaca a dificuldade da empresa em gerar caixa suficiente para cobrir suas dívidas acumuladas.



c) Sobre o **processo de recuperação**, a documentação apresentada mostra que as empresas em recuperação judicial cumprem com os requisitos do artigo 47 da lei pertinente. A análise dos indicadores sinaliza uma condição instável da empresa, com baixa eficácia na conversão de vendas em liquidez. Os custos operacionais e despesas têm impactado significativamente a receita, resultando em limitada capacidade financeira para o manejo da dívida líquida frente aos recursos disponíveis imediatos.

5.1.2. **Em resumo**, a análise detalhada expõe uma **situação financeira desafiadora**, com **alta dependência de financiamento externo, desempenho operacional negativo e capacidade reduzida de geração de caixa**, apontando para a necessidade de medidas efetivas para a reestruturação financeira e operacional.

O presente relatório foi elaborado pela Administradora Judicial, Case Administração Judicial, representada na pessoa de seu representante legal Bruno Oliveira Castro, inscrito na OAB/MT nº 9.237.

Cuiabá/MT, 01 de abril de 2024.


BRUNO OLIVEIRA CASTRO
Administrador Judicial
OAB/MT 9.237

